

## 新春トップインタビュー やまなし 2026

「文具・紙製品市場は厳しく、国内は特に苦しい状況です。少子高齢化で市場が小さくなり、小売店も文具だけでは経営が難しく、食品など別の商材も扱う動きが出ています。当社の製品も昨年は値上げを実施しました」

「常に新しいものを考へ出していかなければ、変化の激しい時代を生き残れません。昨年11月から、大切な人へのメッセージや品物を預かり、未来へ届けるこ

(株)マルアイ

今年の漢字  
**革**  
「革」の字は「変革」「改革」「革新」などの意味があります。変化の激しい時代に対応できる企業本質に変えていきます。

代表取締役社長  
村松 道哉氏



カフェのようなくつろぎの空間が広がる交流スペース「語らいの杜」

### 組織改革し、新事業に注力

「ころパンク」を始めました。認知度を上げるために取り組んでいます」「社内の意識を変えるた

めに、管理職については年

展開し、全社員が顧客獲得

ている。

「組織改革にも力を入れ

ます。昨年10月にはオフィ

ス環境の改革として社内の

シヨールームと空室をリノ

ベーションし、交流スペー

スを設けました。社員やお

客さまのリフレッシュの場

として使い、そこから新鮮

なアイデアが生まれること

も期待しています」

所在地]市川三郷町市川大門  
電話]055(27)1111